

团结奋斗 勠力同心 推进体育事业高质量发展

——2024年全国体育局长会议大会交流发言摘编

编者按：在12月24日召开的2024年全国体育局长会议上，北京市体育局、浙江省体育局、湖南省体育局、广东省体育局、新疆维吾尔自治区体育局、体育总局游泳中心、中国足球协会7家单位进行了大会交流发言。代表们结合区域特色、项目特点，为全国推进体育事业发展提供了可借鉴、可推广的经验。

加快构建新型青训体系 着力打造体育人才高地

努力为体育强国建设作出北京贡献

北京市体育局

北京市体育局狠抓新型青训体系建设，着力提升竞技体育综合实力，以竞技体育带动全民健身、青少年体育蓬勃开展。

北京从实战出发，全面布局“633战略”项目。坚持规划优先，制定北京市竞技体育发展规划、青训体系建设规划及各重点项目规划，形成完整的规划体系，制定北京市运动队训练评估办法，以评促建，推动项目高质量发展；坚持满负荷布局奥运战略项目，布局乒乓球、跳水等5个北京传统优势项目34个金牌点，推进网球、举重、射击、射箭等8个北京潜优势项目70个金牌点布局，加快发展“三大球”和田径、游泳、水上等基础大项；坚持全覆盖建设国家重点高水平体育后备人才基地，并加大传统校赋能力度。

从战略布局，加强全生命周期人才梯队建设。探索“双优”训练模式，将优秀体育战略人才与优质教育资源紧密结合，复制马约翰班模式，纵向打通训练学习通道，同时科学选拔战略人才，精心制定选拔标准，精准筛选有潜力的运动员，建立重点项目人才库，成立市、区、校和俱乐部U系列人才梯队，构建体操、跳水等小年龄项目集群，完善全生命周期的人才梯队；构建“双元”培养体系，依托传统校、国际学校，建立专业化发展与普通高考、国际升学二元选择机制；并积极打造运动员、教练员、裁判员、管理人员的“四优”人才队伍。

从改革入手，构建全要素融合发展生态体系。突出赛事引领，举办、培育全球有影响力的青少年赛事，并整合以市运会和市冬会为代表的头部赛事，以青少年锦标赛为代表的精品赛事，以传统校比赛为代表的校园赛事，以俱乐部联赛为代表的商业赛事，打造北京青少年赛事体系。着眼建设北京双奥国际赛事名城，构建“双奥100”赛事体系，打造“一环+四区+N场景”赛事布局。此外，积极加强科技助力。组建国际化高水平复合型团队，全面加强科研攻关、科技服务和医疗保障。与世界顶级机构合作，在伤病评估、治疗、康复等方面提供国际一流服务。与北医三院合作，为运动员提供国内高水平服务。组建常态化运行的一线专家团队，综合运用人工智能等先进技术，辅助训练决策，指导训练教学，提高青训科学化水平。同时积极扩大国际交流，构建新型青训体系，打造人才高地。

探索建设体育大脑 打造数字体育金名片

浙江省体育局

近年来，浙江紧紧围绕体育总局赋予的“建设体育数字化改革先行区”试点任务，全面推进体育数字化改革，努力塑造与建设现代化体育强省要求相匹配的体育治理能力。今年以来，浙江以“体育大脑”为牵引，迭代确立了“一屏两端”（服务端、治理端和指挥大屏）数字体育总体架构，聚焦“服务+治理”功能，大幅提升体育治理效能。

“体育大脑”是一套“数据全面汇聚、技术融合业务、服务治理协同”的有机体系，助力实现对体育工作的监测评估、预测预警。主要有3个环节：第一，归集数据。梳理出运动员注册、赛事发布、赛事报名、裁判选派、成绩采集、等级认定6大业务模块、41个业务事项，形成81个竞赛项目、9000条认定数据规范。第二，构建模型。聚焦赛事信息、申请资格、裁判选派、成绩信息、审批流程、信访举报6大监督环节，制定29条监督预警规则，建立“靶向堵漏”监督模型。第三，预警处置。根据监督模型生成的预警信息，及时干预处置。

“体育大脑”由一仓汇聚、一网统管、一键直达3部分组成。“一仓汇聚”是体育数据仓。“一网统管”是协同运行一张网。构建省、市、县三级体育信息数据互联共享和系统集成能力中心。“一键直达”是面对群众的服务需求一键达。开发面向老百姓服务的“浙体育”应用，聚焦全民健身高频场景，突出4个维度的服务。

“体育大脑”有什么作用？第一，助力训练备战。建设运动训练数据分析系统，打造“冠军模型”，推动训练逐步从定性向定量转变。第二，监管重大赛事。建立体育赛事备案发布机制，推动全省体育赛事信息共享、逐级备案、统一发布、动态监管。第三，服务运动员教练员。运动员教练员职业生涯有许多高频办事事项，借助大脑系统，可以实现“一张表单申请、一个平台联办、一次不跑办成”。第四，监管体育培训活动。

未来，“体育大脑”的迭代方向一是推进“线下业务”与“线上业务”有机统一。二是推进“数据赋能”与“实战实效”有机统一。充分利用大数据，助力运动员科学训练、精准选材。三是推进“数字建设”与“体育改革”有机统一。针对改革发展过程中的痛点、难点、堵点问题推进体育数字化。

深化体教融合 突出体系共建

积极探索体育后备人才培养湖南路径

湖南省体育局

近年来，湖南省体育局深化体教融合改革创新，积极探索以体育后备人才基地为主阵地，以学校体育为依托，以“奔跑吧·少年”系列活动为途径的体育后备人才培养新路径。

湖南坚持高位推动，加强后备人才培养政策引导。湖南省委、省政府高度重视体教融合和后备人才培养。主要领导专题调研体育工作，强调探索推进体教融合、传承和创新人才培养模式。《湖南省体育后备人才培养条例》经省政府常务会和省人大常委会审议通过，提前完成了修订立法。省政协组织开展“推进体教融合促进学生健康成长”民主监督专题。省体育局联合省教育厅出台一系列促进体育后备人才培养的政策举措。

坚持改革创新，实行青少年体育赛事共办。湖南创新体育、教育、社会相融合的青少年体育竞赛体系，以赛事为抓手调动学校参与业余训练和体育竞赛的积极性。按照“一体化设计，一体化推进”的总体思路，采取体育、教育两家联合发文、共同比赛的形式，主办了多场省内青少年体育比赛。同时调整和修订了省运会项目和金牌设置、计分办法，将省青少年锦标赛成绩按自选项目和一定比例带入省运会。

坚持多点发力，促进后备人才培养阵地共建。一是积极推动体育项目进校园。二是着力加强合作共建。大力推行政府主导、学校主体、社会参与的“省队校办”“市队校办”模式。三是打通体育特长生升学通道。

坚持重点突破，夯实后备人才培养发展基础。一方面改革县级体校办学模式。支持依托普通中小学联办、共建等多种办学模式，推动县级体校职能恢复。另一方面，加强体育后备人才基地建设。推进国家级、省级高水平体育后备人才基地高质量发展。

坚持提升赋能，搭建青少年体育活动平台。一是共同搭建青少年体育活动平台。湖南承办、举办的各类青少年体育活动，均依托各级各类中小学校开展。二是建设健康的校园体育文化。三是成功举办品牌赛事。全国青少年三大球运动会湖南坚持扛牢首屈之责、展现首屈之为。

下一步，湖南省体育局将进一步深化体教融合，加强竞技体育后备人才培养，畅通体育后备人才培养渠道，健全体教融合发展保障机制，为加快建设体育强国贡献湖南力量。

展现新气象 打造新亮点

加快完善南粤特色全民健身公共服务体系

广东省体育局

广东省体育局将完善全民健身公共服务体系与省委头号工程“百县千镇万村高质量发展工程”（以下简称“百千万工程”）紧密结合，以建标准、创品牌、融资源为抓手，充分发挥体育破解城乡区域发展不平衡主要矛盾的独特作用，在服务全省高质量发展中发挥作用、彰显担当。

首先是高位推动。今年，广东省委召开书记专题会研究体育助力“百千万工程”，各级党委、政府将体育工作摆在更加重要的位置来抓，以体育赋能县镇村高质量发展；省人大常委会深入各地开展《广东省全民健身条例》实施情况执法检查，有力推动全民健身国家战略落地落实；省政府召开体育强省建设暨体教融合工作推进会，发布《广东省群众体育促进工程实施方案》，夯实“1+2+5”工作格局；省政协推动体育深度融入文化旅游、环境整治等。

今年以来，广东省体育局积极协调省发展改革委将完善体育公共服务体系纳入提升县域经济综合实力政策文件；省自然资源厅统筹保障非营利性体育设施新增建设用地指标；省住房和城乡建设厅配套建设各类健身设施2.7万平方米；省文化和旅游厅打造“跟着赛事去旅行”体育旅游品牌；省教育厅累计投入1.35亿元为206所农村中小学体育场地设施改善条件。各地市政府以更大力度、更实举措推进全民健身公共服务体系建设。广东还积极发挥纪检、人大、政协及群众、媒体监督作用，维护群众参与体育锻炼的切身利益。

同时精准发力，打造全民健身公共服务体系新亮点。制定印发《公共体育场地设施配置技术规范》等“十项标准”，完善全民健身标准化体系。并创新打造镇校体育共享工程、省“百千万”系列赛、“四个一万”全民健身服务模式“三个品牌”，完善全民健身公共服务品牌体系。此外，还深入推动“三类融合”，完善全民健身资源配置体系。一是功能融合。将全民健身工作结合省“百千万工程”、绿美广东生态建设、健康广东行动等重大政策统筹推进。二是指标融合。将全民健身工作纳入以县城为重要载体的新型城镇化建设、典型镇、典型村、林长制等指标体系。三是平台融合。借助广东体博会契机，举办推介活动，搭建沟通交流平台，激发潜在合作机会。

发挥资源优势 激活冰雪经济

推动“冷资源”持续释放“热效应”

新疆维吾尔自治区体育局

新疆地处“世界冰雪黄金纬度带”，在发展冰雪经济方面具有无可比拟的自然资源、地理区位和多元文化优势。中央经济工作会议提出要促进文化旅游业发展，积极发展冰雪经济，国务院办公厅印发《关于以冰雪运动高质量发展激发冰雪经济活力的若干意见》。新疆持续挖掘冰天雪地蕴藏的巨大经济、社会、生态和文化价值，推动冰雪“冷资源”释放“热效应”。2023至2024年雪季，接待游客9258.51万人次，同比增长147.78%；实现旅游收入1066.97亿元，同比增长263.74%。“新疆是个好地方”“人类滑雪起源地”等品牌享誉中外，冰雪产业进入全国第一方阵。

经过多年努力，新疆拥有冰雪场所138个，其中滑雪场101个、国家级滑雪度假地5个，均位居全国第一。吉克普林、可可托海等雪场成为全国滑雪爱好者竞相打卡的“天花板”。

积极推动“冰雪+”跨界融合，开展“冰雪+赛事”“冰雪+旅游”“冰雪+文化”活

动。先后承办FWT世界野雪巡回赛、环阿尔泰山冬季运动会等高端赛事和以“全国大众冰雪季”为载体的覆盖全疆的群众性冰雪系列活动3000余场次，吸引320余万人参与。冰雪运动、文化体验、康养旅游等文旅融合板块共同发力，实现新疆旅游“冬夏两旺、四季不歇”。连续举办18届的冬博会、两届“热雪节”，体现冰雪文化内涵的毛皮滑雪、萨吾尔登等民俗文化，在吸引国内外无数游客寻冰踏雪中，撬动冰雪资源、引领冰雪潮流，以高质量冰雪文化供给增进各族群众幸福感、获得感。

为提升冰雪经济贡献率，出台一揽子刺激冰雪旅游、消费政策，连续两年安排近2亿元贴息补助。催生更多就业岗位，带动各族群众从“猫冬”到“冬忙”勤劳致富。

按照本次会议有关要求，新疆体育局将加强冰雪项目布局及人才培养，抓好传统优势项目建设，办好青少年冰雪系列赛事，开展丰富多彩的群众性冰雪活动。着力打造文化引领、运动赋能、装备协同、服务支撑的高标准冰雪产业体系，助力“冷资源”成为“热引擎”。

坚持道路自信 铸就奥运强国辉煌

融入发展大局 实现体育强国梦想

体育总局游泳中心

巴黎奥运会上，体育总局游泳中心在总局党组的领导下，不辜负党中央、国务院的殷切希望，不辜负全国人民的期待，获得12金5银8铜的历史最佳成绩，实现了运动成绩和精神文明双丰收。

把握正确政治方向，做好运动员和运动队思想工作，是备战必须优先考虑、着重解决的问题。通过坚持不懈的政治理论学习，提高班子政治站位，让每个人都明白：自己的冠军梦与国家的复兴梦、强国梦密不可分。

通过备战参赛，我们对“四个自信”有了更深体会：一是道路自信。跳水队包揽金牌让世人心服口服，就是缘于我们几十年如一日坚持自己的发展道路。这种坚持，是守正创新，是对传统的尊重和创新的执着。

二是理论自信。深入开展“学思想、强担当、立新功”和国家队思想道德和作风建设专项教育活动，按照总局党组对中国跳水切实做好“压舱石”角色，多拿金牌、为国争光的要求，引导教练员、运动员深刻认识备战参赛重大意义。中国游泳队“自信自律勇敢坚持，为国征战实现梦想”的座右铭，彰显了队伍强大的思想引领和理论支撑。

三是制度自信。党中央、国务院的高度重视，总局领导的关心支持，相关直属单位和省区市的指导、帮助和支持，新型复合团队的完善配置，高新科技力量的支撑，都是新型举国体制的完美体现。

四是文化自信。花样游泳队充分理解新规则，坚持中国特色动作编排，展示出更多有中国文化元素、体现中国文化自信的内容。包揽的两块金牌，既是体育竞技的金牌，更是体育文化的金牌。

中国游泳在奥运会舞台上展示的新时代中国力量是中国式现代化建设结出的硕果。

实现金牌目标需要做好顶层设计，必须顶住外部压力，必须坚持创新思维。未来，中国游泳运动的发展必须融入经济社会发展大局，通过深化改革，更好地发挥新型举国体制优势。树立更好形象，成为中国体育先进文化榜样，为体育强国建设“三位一体”新发展格局贡献游泳力量。

重整行装走好中国足球新的长征

中国足球协会

2024年，在党中央、国务院的坚强领导下，在体育总局党组部署推动下，在驻总局纪检监察组指导监督下，中国足协党委全面加强党对足球工作的领导，认真抓好巡视反馈问题整改，深化巩固足球领域反腐败成果，团结带领全国足球工作力量，整体推进足球改革发展，中国足协政治生态实现根本性好转，足球行业健康发展、风清气正的新气象、新风貌不断展现。

中国足协坚决扛起行风建设政治责任，扎实推进行风建设不断深入，不断提升行风建设整体效能，努力构建行风建设长效机制。

中国足协党委深刻汲取足球领域系列腐败案惨痛教训，清醒认识行风建设关系着足球事业健康发展，关系着中国体育形象的重大意义，自觉把行风建设当成一项重要的政治任务，久久为功、盯紧抓实，全面推动足球领域扭转风气、涵养正气。与总局机关纪委成立联合调查组，从严查处有关问题，从个案中凸显协会行风治理的决心信心。

推动落实《加强国家队党组织建设的工作方案》，注重发挥党支部战斗堡垒和党员先锋模范作用；制定《实施方案》，教育引导运动员牢记使命、为国争光、为民族争气、向社会传递正能量。全面贯彻落实总局“五见面、五到位”要求，压实赛事参与者主体责任，制定《赛风赛纪管理办法》《督导治理方案》，编印《典型案例汇编》，加大通报力度，出台《监督工作规范》，2024年选派监督员284人次参与了281场重点赛事监督工作，中超违规违纪事件比2023赛季下降了48%。

持续培育足球特有文化，研究制定《足球文化建设方案》，起草《文化建设行动计划》，广泛进行宣传引导，通过强化从业人员道德操守，弘扬敬业奉献精神，塑造祖国至上、团结协作、顽强拼搏的品质，夯实足球发展基础。

下一步，中国足协党委将全面梳理查找制约足球发展的深层次体制机制问题，持续修复足球政治生态，净化行业风气，团结带领足球人，把足球事业发展好、建设好，不辜负党中央的嘱托和全国人民的关切。

（卢苇 史伟整理）